

MARKETINGCOMMUNICATIEPLAN

HBO Marketing /
Marketing management

Raymond Reinhardt
3R Business Development

www.3r-bdc.com
www.thepresentationsplatform.com

©3R

*o.m. gebaseerd op de boeken **Basisboek Marketingcommunicatie** van auteurs Esther de Berg e.a., en **Marketing communicatie strategie** van auteurs prof. dr. W. van Raaij, drs. J. Floor e.a.*



1

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan



3R

2

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan



3R

3

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

● Marketingcommunicatieplan, stap 1

externe & interne analyse; SWOT-analyse

- **externe analyse:** markt, trends en ontwikkelingen, afnemers, concurrentie, e.d.
- **interne analyse:** huidige uitvoering communicatie-beleid, merkpositie, concurrentiepositie, financiële positie, e.d.
- evt.: **SWOT-analyse** belangrijkste en relevante punten.

○ **situatieschets:**

- korte **omschrijving van bedrijf/organisatie en het aangeboden product of merk en/of aangeboden diensten;**
- korte **beschrijving van de gevoerde corporate communicatie van de organisatie** (wordt nader geanalyseerd in interne analyse);

3R

>>

4

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

● Marketingcommunicatieplan, stap 1

○ **situatieschets** (vervolg):

- korte uiteenzetting van een **belangrijk knelpunt betreffende het gevoerde marketingbeleid / de marketing**, dat mogelijk met marketing-communicatie kan worden opgelost.
- korte uiteenzetting van **visie en missie** van bedrijf/organisatie;
- korte beschrijving van **huidige ondernemingsdoelstellingen**;

3R

>>

5

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

● Marketingcommunicatieplan, stap 1

○ **situatieschets** (vervolg):

- beschrijving van huidige PMC('s) (product-markt-combinaties): voor wie doen we wat? (en ook: waarom?).**

Hulpmiddelen hierbij kunnen o.a. zijn: **PMC-model** en Simon Sinek's **Gouden Cirkel model** -->

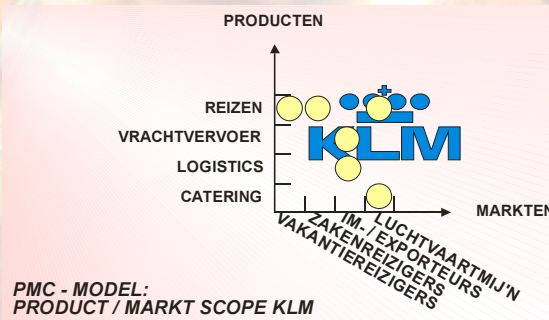
3R

6

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

● Marketingcommunicatieplan, stap 1



3R

7

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

● Marketingcommunicatieplan, stap 1



3R

8

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

● Marketingcommunicatieplan, stap 1

- **externe analyse** (met het oog op het knelpunt):
 - in welke markt wordt geopereerd? (B-to-B, B-to-C, enz.); wat zijn **ontwikkelingen en trends in die markt?** (marktgroote, marktgroei, economisch, toe-/afname concurrentie, distributie [online / fysieke omgeving?]), enz.
 - korte analyse betreffende **afnemers**, o.a.:
 - klantenanalyse, bv. aan de hand van Ferrell's **6 W-vragen** -->
 - **welke marktsegmentatie is toegepast?** Waarop is deze gebaseerd?

3R

9

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

● Marketingcommunicatieplan, stap 1

○ externe analyse (met het oog op het knelpunt):

□ korte analyse betreffende afnemers:

■ Belangrijke vragen die bij afnemersanalyse gesteld moeten worden:

- Wie zijn onze huidige en potentiële klanten?
- Wat doen onze klanten met onze producten?
- Waar kopen onze klanten onze producten?
- Wanneer kopen onze klanten onze producten?
- Waarom en hoe kiezen onze klanten onze producten?
- Waarom kopen potentiële klanten onze producten niet?

Marketing Prof. O.C. Ferrell (VS)

zie voor verdere uitleg:

<https://www.toolshero.nl/marketing-modellen/6w-model-van-ferrell/>

3R

10

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

● Marketingcommunicatieplan, stap 1

○ externe analyse (met het oog op het knelpunt):

□ korte analyse betreffende de concurrentie, o.a.:

- wie zijn de voornaamste concurrenten?
- wat maken of bieden zij, anders dan wij?
- op welke afnemers richten zij zich (nog meer)?
- hoe groot zijn hun marktaandeelen?
- wat doen de concurrenten beter of slechter?
- hoe voeren zij hun marketing(-communicatie)?
- financiële sterkte / positie van concurrenten?

Mogelijke bronnen o.a.: websites, jaarverslagen, persberichten, reclames, consumenten-vergelijkingsites, enz.

3R

11

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

● Marketingcommunicatieplan, stap 1

○ interne analyse (met het oog op het knelpunt):

□ korte analyse betreffende het gevoerde communicatiebeleid, o.a.:

- welke communicatiestrategie wordt gehanteerd?
Bv. gebaseerd op een PLC-fase, gericht op dominantie, relevantie, binding en/of gedrag?
- welke communicatiedoelstellingen zijn vastgesteld, en in hoeverre zijn deze bereikt?
- hoe wordt de corporate communicatie (organisatie-, interne en marketingcommunicatie) uitgevoerd? In hoeverre zijn deze uitvoerbaar en effectief gebleken?
- welke communicatiemiddelen / -media worden hierbij gebruikt? In hoeverre zijn deze middelen / media effectief gebleken?

3R

12

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

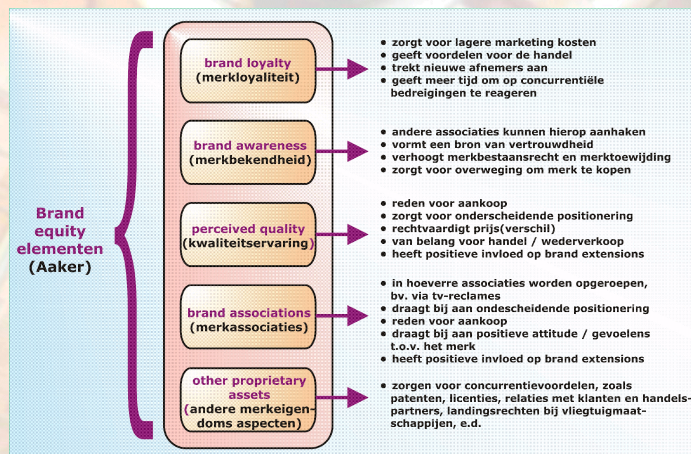
- **Marketingcommunicatieplan, stap 1**
 - **interne analyse (met het oog op het knelpunt):**
 - **korte merk- en concurrentieanalyse, o.a.:**
 - wat is onze **brand identity** (merkidentiteit) en wat is onze **brand image** (merkimago)? Wat is onze **brand equity** (emotionele waarde die afnemers aan het merk toekennen)?
 - hoe is geprobeerd het merk te **positioneren** t.ov. de concurrentie (bv. informatieel, transformationeel, tweezijdig of qua uitvoering)? Wat is per saldo het effect van deze positionering gebleken, in hoeverre is de **breinpositie** veranderd?

3R

13

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan



3R

14

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

- **Marketingcommunicatieplan, stap 1**
 - **interne analyse (met het oog op het knelpunt):**
 - **korte financiële analyse, o.a.:**
 - **welk communicatiebudget wordt tot dusver gehanteerd, en op basis van welke budgetmethode?**
 - **in hoeverre is dit budget / deze budgetmethode voldoende, flexibel inzetbaar en effectief gebleken voor gevoerde campagnes?**

3R

15

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

● Marketingcommunicatieplan, stap 1

- **externe en interne analyse....., en toen?:**
 - op basis van de gevoerde externe en interne analyses kunnen mogelijk al enkele interessante conclusies worden getrokken.

Echter, de vervolgstappen (bepaling van de marketingcommunicatiegroep, vaststelling van communicatiedoelstellingen, communicatiestrategie en verdere te ondernemen activiteiten) kunnen **meer logisch onderbouwd en verduidelijkt** worden aan de hand van een **SWOT-analyse** *).

*) klik op link voor uitgebreide uitleg:
[3R_Hbo_business_plan_swot_analyse.pdf](#)

>>

3R

16

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

● Marketingcommunicatieplan, stap 1

- **SWOT-analyse, bepaling van kansen:**
 - welke **kansen** (=voor de organisatie **positieve externe** ontwikkelingen of trends) volgen uit de externe analyse betreffende de markt, de afnemers, concurrentie of anderszins?

Bv. een bepaalde marktontwikkeling, nieuwe ontwikkelingen bij afnemers, veranderingen bij de concurrentie, e.d.

3R

17

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

● Marketingcommunicatieplan, stap 1

- **SWOT-analyse, bepaling van bedreigingen:**
 - welke **bedreigingen** (=voor de organisatie **negatieve externe** ontwikkelingen of trends) volgen uit de externe analyse betreffende de markt, de afnemers, concurrentie of anderszins?

Bv. een negatieve economische of politieke ontwikkeling, teruglopende koopbereidheid onder afnemers, opkomst van nieuwe concurrentie(vormen), e.d.

3R

18

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

- **Marketingcommunicatieplan, stap 1**
 - **SWOT-analyse, bepaling van sterkten:**
 - welke **sterkten** (=positieve capaciteiten binnen de organisatie) volgen uit de interne analyse betreffende het marketingcommunicatiebeleid, de merk-, concurrentie, en financiële positie, of anderszins?

Bv. het effectief kunnen inzetten van communicatiemiddelen, het kunnen uitbouwen van de brand equity, het binnen gestelde budgetten blijven, e.d.

3R

19

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

- **Marketingcommunicatieplan, stap 1**
 - **SWOT-analyse, bepaling van zwakten:**
 - welke **zwakten** (=onvoldoende gebleken capaciteiten binnen de organisatie) volgen uit de interne analyse betreffende het marketingcommunicatiebeleid, de merk-, concurrentie, en financiële positie, of anderszins?

Bv. een onvoldoende effectieve inzet van communicatiemiddelen, een onvoldoende effectieve positionering van het merk, een minder geschikte budgetmethode hebben gehanteerd, e.d.

3R

20

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

- **Marketingcommunicatieplan, stap 1**
 - **SWOT-analyse, selectie van argumenten:**
 - aan de benoemde S-W-O-T-argumenten kunnen nu scores (++ / --, of cijfers) qua belangrijkheid worden toegekend. Onderbouwing van de scores verduidelijkt de mate van belangrijkheid van de argumenten;
 - vervolgens kunnen de belangrijkste 3 à 5 (relevante en onderbouwde) S-W-O-T-argumenten in een SWOT-confrontatiematrix worden geplaatst;
 - aan de hand van de verschillende confrontaties ontstaat nu meer inzicht en duidelijkheid omtrent mogelijk te ondernemen activiteiten. -->

3R

21

MARKETINGCOMMUNICATIE

Marketingcommunicatieplan, stappenplan

- Marketingcommunicatieplan, stap 1

- **SWOT-analyse, confrontatiematrix :**

SWOT / CONFRONTATIE-MATRIX (voorbeeld)

A B C D E F
 minder geschikte budgetmeth.
 te dure inkoop reclamemedia
 beschikken over voldoende
 effectieve inzet van media
 te dure inkoop reclamemedia
 minder geschikte budgetmeth.
 te dure inkoop reclamemedia
 beschikken over voldoende
 effectieve inzet van media

scores 1-5

	scores 1-5	Sterkten		Zwakten		evt. te ondernemen activiteiten	
		4	5	4	5	4	5
Kansrijke ontwik.							
1 toename aankopen op online-markt	4	16	20	16	20	12	Uitbouwen Verbeteren/ aanpassen
2 meer high-end aankopen consumenten	5	20	25	20	20	25	
3 uitbreiding belangrijke concurrenten	3	12	15	12	12	15	
Bedreigende ontw.							
4 toenemende regelgeving online-markt	3	12	15	12	12	15	Verdedigen/ concurreren Vermijden
5 afnemende koopkracht consumenten	5	20	25	20	20	25	
6 dreigend prijzenoorlog concurrentie	4	16	20	16	16	20	

3R